



# الخطة التشغيلية

## لعام 2025



## المحتوى

### الفهرس

المقدمة

المفردات الاستراتيجية

معايير المحكمة المطبقة

الهيكل التنظيمي

اللجان الدائمة

نموذج التحليل الرياعي

التوجه الاستراتيجي

الفئات المستهدفة

مراحل الخطة

### الفهرس

الجهود المبذولة لبناء الخطة

احصائيات الخطة

أبرز مستهدفات الخطة

مستويات الاستراتيجية في مجالات العمل

مبادرات الإدارات واللجان والوحدات

برامج ومبادرات الخطة

برامج الخطة التنفيذية

فريق الخطة التشغيلية

الختام



## مقدمة

المخطة التشغيلية لجمعية الطرف الخيرية للخدمات الاجتماعية، هي خطة تفصيلية تتضمن كافة الأنشطة والإجراءات المتعلقة بتنفيذ مبادرات الخطة الإستراتيجية، والتوفيقات الزمنية بشكل محدد، بالإضافة إلى الجهات والأقسام الوظيفية المسؤولة عن التنفيذ وتحتوي الخطة التشغيلية على العوامل الرئيسية التالية:

**أهداف واضحة:** تحدد النتائج المرجوة.

- مجموعة من الأنشطة والخطوات أو الإجراءات المطلوب تقديمها.
- الأشخاص الذين سيتحملون مسؤولية تنفيذ كل خطوة بشكل صحيح.

**البرنامج:** الجداول الزمنية للتنفيذ (خلال عام واحد فقط).

**متطلبات التوظيف:** بتحديد كافة الموارد التي سيتم تخصيصها للتنفيذ.

- وجود آلية للرصد وتتابع وجمع المعلومات عن التقدم في كل مرحلة.

- وجود معايير مرجعية لضبط وضمان جودة النتائج والخرجات.



## رؤيتنا

مجتمع متكامل خال من الفقر والعزوز والمرض آخذًا بمستجدات العصر

## رسالتنا

لا نزال خير ما دمنا معاً نكفل اليتيم ونواصي الفقير والمحتاج ونجسد  
إحساسنا من خلال دعمنا للجمعية مادياً ومعنوياً

## قيمنا

المسؤولية - الولاء - الإتقان - الأمانة

## أثرنا

السعى لحقيقة الاكتفاء الذاتي للمستفيد



## مفردات الاستراتيجية

المفردة	معناها الاجرائي
الرؤية	أين نطمح أن نكون خلال فترة زمنية محددة وتعتبر حجر الزاوية في التخطيط
الرسالة	ما الذي نقوم به اليوم وهي عبارة عن بيان يصف الغرض من وجود الجمعية
القيم	الممارسات والسلوكيات التي تمارسها الجمعية ومنسوباتها خلال تأديتهم لرسالة الجمعية
التوجه الاستراتيجي	المراحل التي من خلالها نصل إلى تحقيق رؤية الجمعية المستقبلية
الأهداف الاستراتيجية	الأدوار والأعمال التي يجب أن تقوم بها للوصول إلى رؤيتنا الطموحة
الخارطة الاستراتيجية	ترجمة للخطة الاستراتيجية من صفحة واحدة ويتم بنائها وفق مفهوم السبب والنتيجة
مؤشرات الأداء	عبارة عن أدوات قياس تحقيق الأهداف الاستراتيجية الموضعة
مستهدفات الأداء	النتائج التي يراد الوصول إليها خلال فترة زمنية محددة
المبادرات	البرامج والمشاريع التي يتم وضعها لتحقيق مستهدفات الأداء المعتمدة



## تطبيق معايير الحوكمة في جميع الإجراءات والمعاملات

الأخذ بتوصيات مجلس الإدارة

التأكد من توظيف الوظائف القيادية

اعتماد السياسات المحدثة من مجلس  
الإدارة

الجهوزية في تطبيق المعايير والمؤشرات

متابعة مؤشرات الأداء

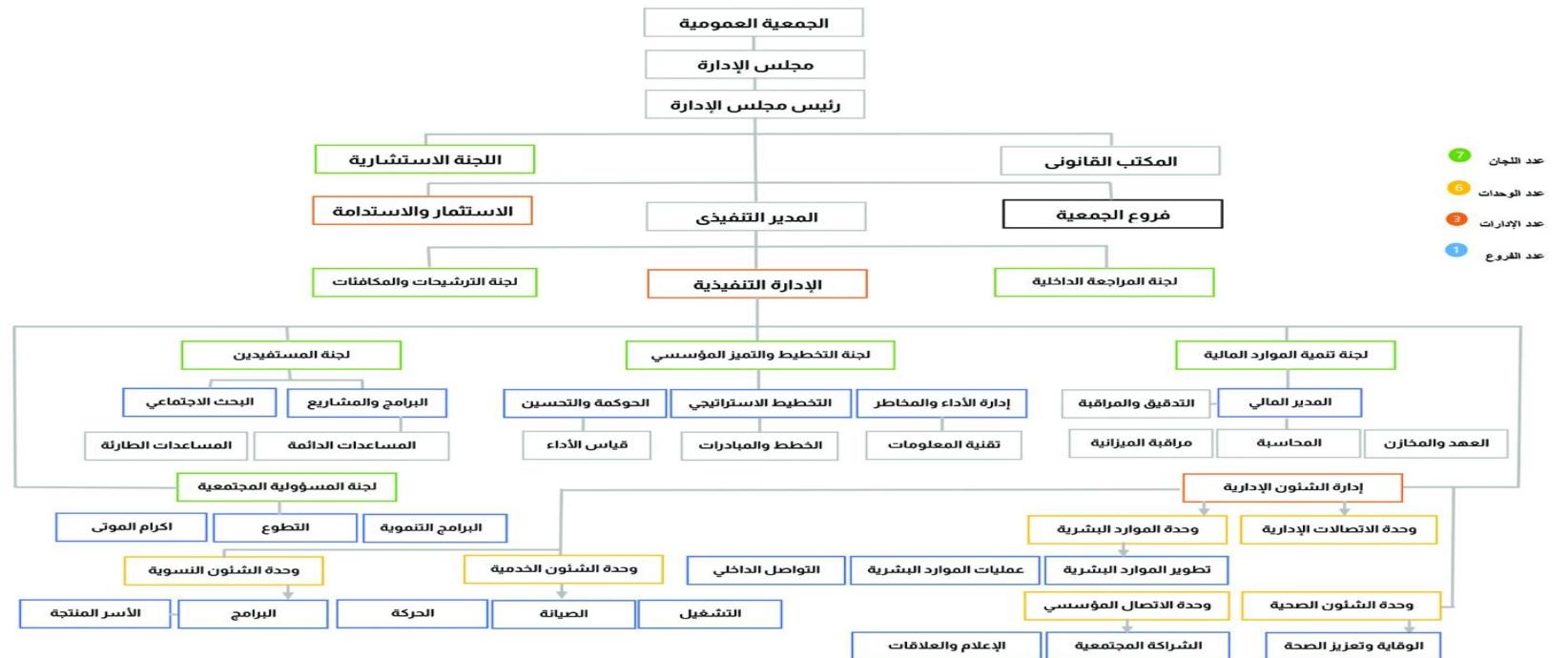
عرض نتائج الالتزام

استكمال الجهاز التنفيذي



# الهيكل التنظيمي

## الهيكل التنظيمي





## اللجان الرئيسية

م	اللجنة	اسم العضو المسؤول
١	الاستشارية	د سعد عبد الرحمن الناجم
٢	التخطيط والتميز المؤسسي	إسكندر فهد البديوي
٣	تنمية الموارد المالية	يعقوب سعد المانع
٤	المراجعة الداخلية	ناجم محمد الناجم
٥	الترشيحات والكافآت	مشاري عبد العزيز الدهام
٦	المستفيدين	إبراهيم فهد المسلم
٧	المسؤولية المجتمعية	خالد محمد اليماني



## نموذج التحليل الرباعي

SWOT سوات			
نقاط الضعف	نقاط القوة	الفرص	التهديدات
ارتفاع تكاليف التشغيل عدم تفاعل المجتمع قلة الدعم والتبرعات عدم تفعيل بعض لوائح الحكومة ضعف المهارات لدى بعض العاملين	فريق عمل مؤهل السمعة أو الشهرة والخبرة طويلة مقرات مهيئة تنوع المشاريع التنموية	الإنفاق الحكومي الكبير تنوع الاستثمارات زيادة أعداد الموارد البشرية الاستفادة من التقنية والتكنولوجيا التوسع في المشاريع الاستثمارية	زيادة الأعباء والاختصاصات الوظيفية توفر فرص وظيفية بامتيازات عالية في جهات منافسة نوع جمعية ذات خصصات متنوعة



## التوجه الاستراتيجي

يهدف الى تحقيق الآتي:

تطوير وتنمية قدرات الموارد البشرية وتطوير نظم ولوائح العمل الداخلي بالجمعية وتفعيل الهيكل الإداري واستكمال فرق العمل.  
و التخطيط المالي وتنمية الموارد المالية واستثمارها الأمثل لتحقيق الرؤية و المستهدفات عن طريق التوسيع في المشاريع الاستثمارية.  
تعزيز التواجد الإعلامي المنهج وتعزيز الشراكات وال العلاقات مع الأشخاص والجهات المعنية لتحقيق الأهداف مع الجهات ذات الصلة بالإعلام.



## ما هي أهدافنا وطموحاتنا

أن تكون برامج الجمعية ومشاريعها أيقونة نجاح مثالية لتمكن المستفيد من الاستقرار خلال هذا العام بإذن الله



## الفئات المستهدفة استراتيجيا

آلية القياس	الأثر المراد إحداثه	الفئات المستهدفة
دراسة خلiliaة وزيارات ميدانية	تحسين أوضاعهم المعيشية	المستفيدين المسجلين في قوائم الجمعية
دراسة خلiliaة والقاءات	تطوير آلية التواصل والتنسيق	أعضاء الجمعية العمومية
دراسة خلiliaة و اللقاءات وورش العمل	تحسين أداء العمل والعاملين	العاملون في لجان الجمعية وقطاعاتها
دراسة خلiliaة	تحسين الصورة الذهنية للجمعية	عموم المجتمع
دراسة خلiliaة	تعظيم المنفعة والأجر وتحقيق الرضا	أصحاب المصلحة



# مراحل تطوير الخطة

مراحل تطوير الخطة التشغيلية		
المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	المرحلة الأولى
الخرجات: خطط للجان التشغيلية الموازنة التشغيلية المعتمدة <b>الخطة التشغيلية</b>	الخرجات: تحديث نظام مخرجات المراجعة الداخلية <b>تطوير النظام التقني للخطة التشغيلية</b>	الخرجات: تقرير على مؤشرات ومستهدفات الأداء خليل بيئة العمل تقرير المراجعة الاستراتيجية <b>المراجعة الاستراتيجية</b>



## الجهود المبذولة لبناء الخطة

المنهجية	فريق العمل	اجتماع / ورشة عمل
1  تم مراجعة منهجية الخطة الاستراتيجية وتم تدید العمل بها العام مالي بناء على موافقة مجلس إدارة الجمعية	9  أعضاء اللجان الدائمة الإدارة التنفيذية فريق التخطيط التسفيلي جميع الموظفين	3  بمشاركة رئيس مجلس الإدارة والأعضاء وعدد من أعضاء الجمعية العمومية والموظفين



## احصائيات الخطة التشغيلية

عدد الأنشطة	عدد المشروعات	عدد البرامج
8	28	7



## أبرز مستهدفات الخطة التشغيلية

الدراسات واستطلاعات الرأي	المستفيدين	المالي
18	10,000	1,000,000
القيمة المالية لاسهامات المتطوعين	ساعات التطوع	عدد المتطوعين
500,000	20,000	500



## مستويات الاستراتيجية في مجالات العمل الثمانية

الشركات	الصورة الذهنية	الموارد البشرية	الخدمة (المستفیدین)
شراكات في التمويل شراكات في التنفيذ شراكات في تبادل المنافع	بناء قدرات الاتصال المؤسسي العلاقات العامة الاعلام	تدريب تأهيل تحفيز	تقديم خدمة متميزة مبادرات إغاثية موسمية
التميز المؤسسي	التطوع	التحول التقني	الموارد المالية
شهادات (الجودة) عضويات متميزة بيت الخبرة	زيادة عدد المتطوعين المشاركات التطوعية المبادرات التطوعية	رافد الالكتروني التباعات التقنية الأعمال المكتبية الخدمات	استقطاب داعمين جدد المحافظة على الداعمين الحملات التسويقية استثمار أصحاب المصلحة



# مبادرات الإدارات و اللجان والوحدات

لجنة المسؤولية المجتمعية	لجنة المستفيدين	الادارة التنفيذية
زيادة اعداد المتطوعين بناء فرص تطوعية نوعية تنفيذ برامج التطوع المجتمعي	تحديث بحوث وبيانات المستفيدين تطوير مستوى التواصل مع المستفيدين تنفيذ برامج المساعدات	دليل عضوية الجماعة العمومية تحديث اللوائح والسياسات تفعيل الأيام الوطنية مراجعة الشراكات
وحدة العلاقات والاعلام	وحدة الموارد البشرية	لجنة تنمية الموارد المالية
زيادة الشراكات المجتمعية تحسين الصورة الذهنية تطوير وسائل التواصل الاجتماعي تحديث الموقع الالكتروني	برنامج تمهين للموارد البشرية تحسين مستوى التواصل زيادة الدراسات واستطلاعات الرأي تحديث عقود الموظفين	استقطاب داعمين جدد المحافظة على الداعمين الحملات التسويقية



# مبادرات الإدارات و اللجان والوحدات

لجنة الترشيحات والمكافأة	لجنة المراجعة الداخلية	لجنة التخطيط والتميز المؤسس
زيادة اعداد المتطوعين بناء فرص تطوعية نوعية تنفيذ برامج التطوع المجتمعى	تحديث بحوث وبيانات المستفيدين تطوير مستوى التواصل مع المستفيدين تقرير المراجعة الاستراتيجية	قياس الأداء والمخاطر المشاركة في جوائز التميز متابعة معايير أدلة الحكومة
إدارة الشئون الإدارية	وحدة الشئون الصحية	إدارة الاستثمار
تحديث الملفات الإدارية تطوير الفهرسة الالكترونية تحديث البيانات الإدارية بالموقع الالكتروني	تفعيل الأيام العالمية الصحية المشاركة في برامج التوعية الصحية	التوسيع في الاستثمار تطوير المشاريع والقطاعات الاستثمارية



## برامج ومبادرات الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٥م

الهدف	البرنامج	المشروع/ المبادرة	مسؤول التنفيذ
تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة	زكاتي	زكاة المال زكاة الفطر توفير التغذية ومستلزمات الطفل	-
تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.	(كساء) لدعم الأسر المحتاجة	شتاؤهم دافٍ كسوة العيددين دعم الزواج	-
تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.	(قوت) لدعم الأسر المحتاجة	السلال الغذائية السلة الرمضانية سقيا الماء إفطار صائم توزيع لحوم الأضاحي إفطار الطريق الحقيقة المدرسية والزي المدرسي	-



## برامج ومبادرات الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٥م

الهدف	البرنامج	المشروع/ المبادرة	مسؤول التنفيذ
تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.	( البيت بيتك ) لدعم الاسر المحتاجة	سداد توفير الأجهزة الكهربائية صيانة وترميم المنازل	- -
تأهيل الأسر المستفيدة وتمكينهم للاعتماد على أنفسهم	( تمكين ) الاسر المنتجة	صيانة أجهزة الجوالات الخياطة للفتيات تدوير الأجهزة المنزلية وصيانتها سوق العطاء للأسر المنتجة	- -
تدريب أبناء المستفيدن وتأهيلهم لسوق العمل.	( مهارات ) لأبناء الاسر المستفيدة	دورة مهارات الحاسوب الآلي لأبناء الاسر المستفيدة تعليم اللغة الإنجليزية لأبناء الاسر المستفيدة قدراتي لتطوير مهارات الطلاب والطالبات تطوعك همة	- -



## برامج ومبادرات الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٥م

الهدف	البرنامج	المشروع / المبادرة	مسؤول التنفيذ
تقديم المساعدات الطارئة في أوقات الكوارث.	(تفريج كربة) لمساندة الاسر المحتاجة	- تضرر المحرائق والحوادث - دعم المنازل الآيلة للسقوط - دعم اسر السجناء	

## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين	الهدف الاستراتيجي
تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة	الهدف التشغيلي
الاثر المتحقق	اسم البرنامج/ النشاط
تعزيز التكافل الاجتماعي والتراحم في المجتمع	وصف البرنامج
زكاتي (زكاة المال)	
اسر محتاجة بحاجة إلى إعانة مالية تساعدهم على سداد فواتير الكهرباء، ليس لهم دخل كافي، ما تسبب في تراكم مبالغ الفواتير عليهم	
مخرجات البرنامج	
رعاية الأسرة الفيرة والسعى في خفيف ما تعانيه بتقديم مساعدات مالية لهم.	الأهداف
عدد المستهدف	١
-	٢
استقبال زكاة المال وتوزيعها على المحتاجين المستفيدين	
تصنيف البرنامج	آلية قياس الأثر
الاستبيانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية	الفئات المستهدفة
مقر التنفيذ	الاسر المتعففة والفقيرة والمطلقات والأرامل واسر السجناء
مسؤول التنفيذ / اللجان	نطاق خدمات الجمعية
الرئيسى / لجنة المستفيدين	تارikh البدء
المساند / لجنة تنمية الموارد المالية	وقت التنفيذ
٢٠٢٥-٣-١	
٢١-١٢-٣١	
٢٠٢٥-٣-١	
الجهات الداعمة	
التكلفة التقديرية	التصنيف
	نوع الدعم
أهلية	مادي
-	-
	المزكين من المحسنين
	-



## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين	الهدف الاستراتيجي
خفيف عن الحياة على الأسر المنكوبة	الهدف التشغيلي
الأثر المتحقق	تقديم المساعدات الطارئة في أوقات الكوارث.
توفير الاحتياجات الضرورية وتعزيز مبدأ التعاون والتكافل الاجتماعي	اسم البرنامج/النشاط
مخرجات البرنامج	تفريح كرية
توفير المساعدة بشكل عاجل للأسر المنكوبة بسبب الحوادث والكوارث الطبيعية والتي بحاجة إلى دعم مادي.	وصف البرنامج
عدد المستهدف	1 توفر الدعم للأسر المنكوبة بشكل عاجل
-	٢
تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية
طوارئ	المستفيدين / المجتمع
مسؤول التنفيذ/ اللجان	نطاق الطرف
الرئيسى/ لجنة المستفيدين	تاريخ البدء
المساند/ لجنة تنمية الموارد المالية	٢٠٢٥-٣-١
	تاريخ الانتهاء ٢٠٢٥-١٢-٣١
	الجهات الداعمة
	التكلفة التقديرية
	التصنيف
	أهلية
	مادي
	-
	-
	-
	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
	الداعمين وأهل الخير



## الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي	الهدف التشغيلي	اسم البرنامج/ النشاط	وصف البرنامج
تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.	زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين	توزيع الأجهزة الكهربائية	توسيع الحياة الكريمة للأسر
الأهداف	الآثر المتحقق	مخرجات البرنامج	نشر روح التكافل والتضامن بين أفراد المجتمع
آلية قياس الأثر	تحسين الظروف المعيشية للأسر المحتاجة	الاستبيانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية	تأمين أجهزة كهربائية للأسر المحتاجة والمستفيدة والتي لا تستطيع تأمين ذلك لعدم قدرتها المادية .
الفئات المستهدفة	تمكين الأسر الفقيرة من استخدام الأجهزة الأساسية التي تسهل حياتهم اليومية	مقر التنفيذ	الأسر ذات الدخل المحدود التي تعاني من نقص الأجهزة الكهربائية
التوزيع الجغرافي	نطاق خدمات الجمعية	مقر الجمعية	مسؤول التنفيذ / اللجان
وقت التنفيذ	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	الرئيسى / لجنة المستفيدين
المجهات الداعمة		التكلفة التقديرية	التصنيف
		أهلية	مادي
		-	-



## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين	تحسين المستوى المعيishi للفئة المستفيدة.	الهدف الاستراتيجي
خفيف العبء المادي والنفسى	الأثر المتحقق	الهدف التشغيلي
نشر روح التكافل والتضامن بين أفراد المجتمع	مخرجات البرنامج	اسم البرنامج/ النشاط
		وصف البرنامج
عدد المستهدف	المساهمة في خفيف معاناة الأسر المحتاجة	الأهداف
-	المساعدة في توفير مسكن آمن لهم.	
تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية	آلية قياس الأثر
مقر التنفيذ	الأسر ذات الدخل المحدود	الفئات المستهدفة
مسؤول التنفيذ / اللجان	مقر الجمعية	التوزيع الجغرافي
الرئيسى / لجنة المستفيدين	٢٠٢٥-٤-١	وقت التنفيذ
المساند / وحدة الشئون الخدمية	٢١-٣١-١٢-٢٠٢٥	تاريخ البدء
		المجهات الداعمة
	التكلفة التقديرية	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
	التصنيف	نوع الدعم
	أهلی	مادي
	-	-
	-	-



## الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي	زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين		
الهدف التشغيلي	تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.		
اسم البرنامج/ النشاط	إفطار الطريق		
وصف البرنامج	توفير وسيلة آمنة وسهلة للمتبرعين الذين يتغدون الأجر والثواب في تفطير الصائمين ويستهدف رواد الطرق العامة والمسافرين من حانت ساعة إفطارهم وهم خارج منازلهم		
الأهداف	1 تفطير الصائمين على الطرق العامة ٢ تعزيز مفهوم التكافل المجتمعي بين أبناء المجتمع		
آلية قياس الأثر	الاستبيانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية		
الفئات المستهدفة	رواد الطرق العامة والمسافرين		
التوزيع الجغرافي	نطاق المجتمع		
وقت التنفيذ	٢٠٢٥ -١٥ -٣٠ م / تاريخ البدء		
المجاهات الداعمة	الجهات الداعمة		
اسم الجهة المشاركة / الداعمة	المساند / اللجان ذات العلاقة		
المحسنين وأهل الخير	-		
التكلفة التقديرية	تصنيف	نوع الدعم	-
	أهلية	مادي	-
-	-	-	-



## الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي	زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين		
الهدف التشغيلي	تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.		
اسم البرنامج/ النشاط	سداد مخرجات البرنامج		
وصف البرنامج	اسر محتاجة بحاجة إلى إعانة مالية تساعدهم على سداد فواتير الكهرباء، ليس لهم دخل كافي، ما تسبب في تراكم مبالغ الفواتير عليهم		
الأهداف	خفيف معاناة الأسر المحتاجة. توفير متطلبات العيش الأساسية للأسرة المحتاجة		
آلية قياس الأثر	الاستبيانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية		
الفئات المستهدفة	الاسر الضعيفة التي ليس لها دخل كافي		
التوزيع الجغرافي	نطاق خدمات الجمعية		
وقت التنفيذ	تاريخ البدء ٢٠٢٥-٣-١ تاريخ الانتهاء ٢٠٢٥-١٢-٣١		
المجاهات الداعمة	المساند / لجنة تنمية الموارد المالية		
اسم الجهة المشاركة / الداعمة	التكلفة التقديرية		
الداعمين وأهل الخير	التصنيف أهلية -		
-	نوع الدعم مادي -		

## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين	الهدف الاستراتيجي
توفير الاحتياجات الأساسية لأسر السجناء	الهدف التشغيلي
الأثر المتحقق	تقديم المساعدات الطارئة في أوقات الكوارث.
خفيف معاناتهم بعد سجن الأب وفقدان العائل	اسم البرنامج/ النشاط
مخرجات البرنامج	دعم اسر السجناء
تقدم الجمعية الدعم العيني والمادي لرعاية اسر السجناء المستفيدة عبر ضوابط الدعم المتاحة.	وصف البرنامج
عدد المستهدف	تحقيق التكافل الاجتماعي بما يحفظ كرامة وشمل اسرة السجين
-	مساعدة اسرة السجين مادياً ومعنوياً
تصنيف البرنامج	الاستبانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية
اجتماعي	اسر السجناء التي ليس لها دخل
مسؤول التنفيذ / اللجان	نطاق خدمات الجمعية
الرئيسى / لجنة المستفيدين	تاريخ البدء
المساند / لجنة تنمية الموارد المالية	وقت التنفيذ
	المphas الداعمة
	التكلفة التقديرية
	التصنيف
	نوع الدعم
	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
	الداعمين وأهل الخير
	-
	-
	-

## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين				الهدف الاستراتيجي
تقديم برامج من خلال لجان الجمعية لدعم المستفيدين				الهدف التشغيلي
سقيا الماء				اسم البرنامج/النشاط
توفير الجهد على المتربيين الذين يتغرون الأجر والثواب من خلال إيصال مياه الشرب للمساجد وللأسر الأشد حاجة كما تعد وسيلة آمنة وسهلة للمتربيين				وصف البرنامج
عدد المستهدف	تأمين مياه الشرب للمساجد وللأسر الأشد حاجة.	١	الأهداف	
يحدد لاحقاً		٢		
تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي	١	آلية قياس الأثر	
اجتماعي	مقر التنفيذ	المجتمع / المستفيدين		الفئات المستهدفة
مسؤول التنفيذ / اللجان	المسجد / الاسر المحتاجة	نطاق خدمات الجمعية	التوزيع الجغرافي	
الرئيس / المسئولية المجتمعية	تاريخ الانتهاء	٠٣ - ٠٥ - ٢٠٢٥ م		وقت التنفيذ
المساند / تنمية الموارد المالية	التكلفة التقديرية	الجهات الداعمة		
		التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
		أهلي	مادي	الداعمين وأهل الخير
		-	-	-

## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين				الهدف الاستراتيجي
خفض تكاليف شهر رمضان بنسبة ٦٠٪				الهدف التشغيلي
تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.				اسم البرنامج/ النشاط
تأمين الاحتياجات الغذائية الأساسية				وصف البرنامج
تأمين سلة غذائية لفئة الأسر المحتاجة والمتعففة وذلك لهدف خفيف الأعباء المعيشية خلال شهر رمضان المبارك				الأهداف
عدد المستهدف	تأمين المواد الغذائية الأساسية لشهر رمضان المبارك .	١		
حدد لاحقا		٢		
تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي	١		آلية قياس الأثر
إغاثي	مقر التنفيذ		الأسر المستفيدة	الفئات المستهدفة
مسؤول التنفيذ	الجمعية		نطاق خدمات الجمعية	التوزيع الجغرافي
الرئيسى / لجنة المستفيدين	٣١ - ١٢ - ٢٥ - ٢٠٢٥ م	١ - ٢ - ٢٥ - ٢٠٢٥ م	تاريخ البدء	وقت التنفيذ
المساند / اللجان والوحدات				المجهات الداعمة
		التكلفة التقديرية	التصنيف	اسم المجهة المشاركة / الداعمة
		حدد لاحقا	أهلية	المحسنين وأهل الخير
			عيني	



## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين	الهدف الاستراتيجي
خفض تكاليف شهر رمضان بنسبة ١٠٪	الهدف التشغيلي
الأثر المتحقق	تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.
تأمين وجبات إفطار لأسر من فئة الأشد حاجة	اسم البرنامج/النشاط
مخرجات البرنامج	إفطار صائم
توفير وسيلة آمنة وسهلة للمتبرعين الذين يتغدون الأجر والثواب في تقطير الصائمين ويستهدف الأسر الأشد حاجة وذلك بهدف خفيف الأعباء المعيشية عليهم خلال شهر رمضان المبارك.	وصف البرنامج
عدد المستهدف	١ تقطير الأسر الفقيرة من المستفيدين بالجماعية.
يحدد لاحقا	٢ المساهمة في خفيف الأعباء المالية خلال شهر رمضان للمستفيدين
تصنيف البرنامج	الآليه قياس الأثر
إغاثى	الأسر الفقيرة
مقر التنفيذ	الاستبيانات واستطلاع الرأي والبحث الاجتماعي
مسؤول التنفيذ	نطاق خدمات الجمعية
الرئيسى / لجنة المستفيدين	تاريخ البدء
المساند / اللجان الدائمة والموقته	٢٠٢٥ - ٠٣ - ٣١ تاريخ الانتهاء
	٢٠٢٤ - ٠٣ - ٣١
	الجهات الداعمة
	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
	التصنيف
التكلفة التقديرية	مادي
يحدد لاحقا	أهلی
	عنيي

## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين	تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.	الهدف الاستراتيجي
خفيف عبء الحياة على الأسر المنكوبة	الأثر المتحقق	الهدف التشغيلي
تعزيز مبدأ التعاون والتكافل الاجتماعي	مخرجات البرنامج	اسم البرنامج/ النشاط
تقديم دعم مالي للأسر الأشد حاجة (الأيتام) يوضع في حسابات المستفيدين أو تقديمها عيني للمساهمة في توفير كسوة العيد لهم.	كسوة عيد الفطر	وصف البرنامج
عدد المستهدف	توفير كسوة عيد الفطر المبارك للأسر المستفيدة.	الأهداف
يحدد لاحقاً		
تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي	آلية قياس الأثر
اجتماعي	مقر التنفيذ	الفئات المستهدفة
مسؤول التنفيذ	مقر الجمعية	التوزيع الجغرافي
الرئيسى / لجنة المستفيدين	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	وقت التنفيذ
المساند / لجنة تنمية الموارد المالية		المجهات الداعمة
	التكلفة التقديرية	الجهة المشاركة / الداعمة
	التصنيف	نوع الدعم
	أهلي	مادي
يحدد لاحقاً	-	-
	-	-



## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين		الهدف الاستراتيجي	
دعم الأسر المستفيدة لتغطية احتياجهم في العيد	الأثر المتحقق	تقديم المساعدات المالية والعينية للفئات المحتاجة	الهدف التشغيلي
خفيف أعباء تكاليف العيد	مخرجات البرنامج	زكاة الفطر	اسم البرنامج/ النشاط
توزيع زكاة الفطر إلى الأسر المستفيدة بالتحويل على حسابات المستفيدين		وصف البرنامج	
عدد المستهدف	إيصال زكاة الفطر مدفوعة من أبناء المجتمع إلى مستحقها من المستفيدين		الأهداف
يحدد لاحقاً	نشر ثقافة التكافل بين أبناء المجتمع		
تصنيف البرنامج	مقابلة الأسر المستهدفة - الاستبيانات واستطلاع الرأي		آلية قياس الأثر
إغاثي	مقر التنفيذ	الأسر المستفيدة من الجمعية	
مسؤول التنفيذ	قاعة امامي للمناسبات	نطاق خدمات الجمعية	
الرئيسى/لجنة المسؤولية المجتمعية	٣١ - ٠٣ - ٢٠٢٥ م	٠١ - ٠٣ - ٢٠٢٥ م	تاریخ البدء
المساند/لجنة المستفيدين /الخدمات	التكلفة التقديرية	الجهات الداعمة	
		التصنيف	نوع الدعم
		أهلي	عنيي
		-	-

## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين				الهدف الاستراتيجي
الهدف التشغيلي	تحسين المستوى المعيishi للفئة المستفيدة.			
اسم البرنامج/ النشاط	كسوة عيد الأضحى			
وصف البرنامج	إيداع مساعدات نقدية في حسابات الأسر الفقيرة لإدخال البهجة والسعادة في قلوبهم يوم العيد			
عدد المستهدف	١	خفيف جزء من الأعباء المالية على الأسر المحتاجين.	٢	الأهداف
يحدد لاحقا		إدخال الفرح والسرور في نفوس الأسر المحتاجة.		
تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي			آلية قياس الأثر
إغاثي	الأسر المحتاجة من مستفيدي الجمعية			الفئات المستهدفة
مسؤول التنفيذ	نطاق خدمات الجمعية			التوزيع الجغرافي
الرئيسى / لجنة المستفيدين	٢٠٢٥ - ٢٠٢٠ م	٢٠٢٠ - ٠١	تاريخ البدء	وقت التنفيذ
المساند / لجنة تنمية الموارد المالية	التكلفة التقديرية	الجهات الداعمة		
		التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
		-	-	-
		-	-	-



## الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي				
الهدف التشغيلي				
اسم البرنامج/النشاط				
وصف البرنامج				
بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية	تعظيم الأثر في حياة الأسر الفقيرة والمحاجة.	الأثر المتحقق	تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحاجة.	الهدف التشغيلي
إعانة الميسورين من الناس على إيصال مساعداتهم	توزيع لحوم الأضاحي	مخرجات البرنامج	توزيع لحوم الأضاحي	اسم البرنامج/النشاط
استقبال لحوم الأضاحي من المحسنين والجهات أيام عيد الأضحى المبارك و يتم توزيعها على الفقراء والمحاجين	خفيف جزء من الأعباء المالية على الأسر المحاجة.	استبيانات واستطلاع الرأي	خفيف جزء من الأعباء المالية على الأسر المحاجين.	وصف البرنامج
عدد المستهدف	٣٨١ أسرة	مقر التنفيذ	الأنس الفقيرة والمحاجة	الأهداف
تصنيف البرنامج	إغاثي	قاعة أماسي للمناسبات	نطاق خدمات الجمعية	آلية قياس الأثر
مسؤول التنفيذ	الرئيسى / لجنة المستفيدين	تاريخ الانتهاء	٢٠٢٥ - ٠٥ - ٢٠٢٥	الفئات المستهدفة
المساند / اللجان الدائمة والمؤقتة			تاریخ البدء	التوزيع الجغرافي
الجهات الداعمة				
اسم الجهة المشاركة / الداعمة				
التكلفة التقديرية	التصنيف	نوع الدعم		
	محدد لاحقا	-	-	-
		-	-	-

## الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين		تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.		الهدف الاستراتيجي
خفيف الأعباء المعيشية على الأسر الفقيرة		الأثر المتحقق	شتابهم دافئ	الهدف التشغيلي
توفير وسائل الدفع للمحتاجين		مخرجات البرنامج	اسم البرنامج/ النشاط	
تأمين احتياجات الأسر الأشد حاجة من مستلزمات الشتاء ( أدوات التدفئة )		ووصف البرنامج		ووصف البرنامج
عدد المستهدف		١	تبيبة الاحتياجات الإنسانية للأسر الفقيرة	الأهداف
٣٨٧ أسرة		٢	مد جسور التواصل والتراحم والتكافل الاجتماعي	
تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية		١	آلية قياس الأثر
اجتماعي	مقر التنفيذ	الأسر الأشد حاجة		الفئات المستهدفة
مسؤول التنفيذ	مقر الجمعية	نطاق خدمات الجمعية		التوزيع الجغرافي
الرئيسي / لجنة المستفيدين	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	٠٩ - ٢٥ - ٢٠٢٠ م	تاريخ البدء	وقت التنفيذ
المساند / لجنة تنمية الموارد المالية				الجهات الداعمة
		التكلفة التقديرية	التصنيف	نوع الدعم
		محدد لاحقا	-	-
			-	-



## الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي	بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية	الاشرطة المترافق	ادخال السرور على نفوس الطلاب	تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.	الهدف التشغيلي
اسم البرنامج/ النشاط	المقيبة المدرسية	مخريجات البرنامج	خفيف العبء المادي على الاسر	تأمين المقيبة المدرسية ومستلزماتها للطلاب والطالبات من الاسر المستفيدة بداية العام الدراسي	وصف البرنامج
الأهداف	تشجيع الطلبة على الدراسة وإسعادهم	١	عدد المستهدف	مساندة الأسر المحتاجة في تكاليف مدارس أبنائهم	٢
آلية قياس الأثر	الاستبيانات واستطلاع الرأي	١	يحدد لاحقا	الطلاب والطالبات من الاسر المستفيدة	الفئات المستهدفة
التوزيع الجغرافي	نطاق خدمات الجمعية	٣	مساعدات تعليمية	مقر التنفيذ	الرئيسى / لجنة المستفيدين
وقت التنفيذ	تاريخ البدء	٢٠٢٥ - ٠٧ - ٢٠٢٥	٣١ - ٠٨ - ٢٠٢٤	مقر الجمعية	مسؤول التنفيذ
المجهات الداعمة	التصنيف	-	المساند / اللجان الرئيسية والوحدات	التكلفة التقديرية	الرئيسى / لجنة المستفيدين
اسم الجهة المشاركة / الداعمة	نوع الدعم	-		يحدد لاحقا	-
	-	-			-



## الخطة التنفيذية

بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية		تأهيل الأسر المستفيدة وتمكينهم للاعتماد على أنفسهم		الهدف الاستراتيجي
تأهيل الشباب لسوق العمل		صيانة أجهزة الجوال		الهدف التشغيلي
تأهيل الشباب لسوق العمل		مخرجات البرنامج		اسم البرنامج/ النشاط
تدريب أبناء الأسر المستفيدة على صيانة أجهزة الجوال من الجنسين لتأهيلهم لدخول سوق العمل أو بدء مشروعاتهم الصغيرة		تأهيل الشباب على المهن التي يحتاجها سوق العمل		وصف البرنامج
عدد المستهدف	٥٠	١	١	الأهداف
تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي	أبناء الأسر المستفيدة		آلية قياس الأثر
-	مقر التنفيذ	نطاق خدمات الجمعية		الفئات المستهدفة
مسؤول التنفيذ	مقر الجمعية	٢٠٢٥ - ٠٥ - ٣١		التوزيع الجغرافي
الرئيسى / لجنة المستفيدين المساند / لجنة المسؤولية المجتمعية	تاريخ الانتهاء	٢٠٢٥ - ٠٥ - ٣١	٢٠٢٥ - ٠٥ - ٣١	وقت التنفيذ
التكلفة التقديرية	المجهات الداعمة		اسم الجهة المشاركة / الداعمة	
	التصنيف		-	
	-		-	



## الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي	بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية	تدريب أبناء المستفيدين وتأهيلهم لسوق العمل.	الأثر المتحقق	تقليل المتعثرين من الطلاب والطالبات	الهدف التشغيلي
اسم البرنامج/ النشاط	تعليم اللغة الإنجليزية لأنباء الأسر المستفيدة	تأهيل الطلاب والطالبات للالتحاق بالجامعات	مخرجات البرنامج	تأهيل الطلاب والطالبات للالتحاق بالجامعات	وصف البرنامج
الأهداف	عمل الجمعية على رعاية أبناء المستفيدين تعليمياً من خلال تدريبيّة لتعليم اللغة الإنجليزية تساعدهم في الالتحاق بالجامعات	تأهيل الطلاب والطالبات للعمل أو الجامعات	١	تأهيل الطلاب والطالبات للالتحاق بالجامعات	الاهداف
آلية قياس الأثر	تنزيل الصعاب التي تعرّض مسار الطلاب التعليمي	الاستبيانات واستطلاع الرأي	١	تنزيل الصعاب التي تعرّض مسار الطلاب التعليمي	آلية قياس الأثر
الفئات المستهدفة	طلاب وطالبات المرحلة الثانوية	مقر التنفيذ	مقر الجمعية	مقر الجمعية	مسؤول التنفيذ
التوزيع الجغرافي	نطاق خدمات الجمعية	مقر الجمعية	مقر الجمعية	مقر الجمعية	رئيس مجلس إدارة
وقت التنفيذ	تاريخ البدء	٢٠٢٥ - ٠٩ - ٠١	تاريخ الانتهاء	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	الرئيسى / لجنة الجودة والتميز المؤسسى
الجهات الداعمة	التكالفة التقديرية	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة / الداعمة	المساند/ لجنة المستفيدين
بالتعاون مع المعاهد أو المدارس	حدد لاحقا	-	-	-	
		-	-	-	



## الخطة التنفيذية

بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية خفض معدلات البطالة من خلال تمكين افراد الایر من اوى الدخل المحدود.				الأثر المتحقق	تأهيل الأسر المستفيدة وتمكينهم للاعتماد على أنفسهم	الهدف الاستراتيجي
المساهمة في الحفاظ على استقرار الاسرة ذات الدخل المحدود				مخرجات البرنامج	الخياطة للفتيات	الهدف التشغيلي
تمكين النساء والفتيات على مهنة الخياطة من خلال الدورات التدريبية وورش العمل والتي تكسبهن مهارات الخياطة، والتي تسهم في تحسين معيشة الاسر الفقيرة والمحاجة						اسم البرنامج/ النشاط
تمكين النساء والفتيات على مهنة الخياطة من خلال الدورات التدريبية وورش العمل والتي تكسبهن مهارات الخياطة، والتي تسهم في تحسين معيشة الاسر الفقيرة والمحاجة						وصف البرنامج
٣٠					١	الأهداف
تصنيف البرنامج				الاستبيانات واستطلاع الرأي	٢	آلية قياس الأثر
اجتماعي				نطاق خدمات الجمعية	١	الفئات المستهدفة
مسؤول التنفيذ				النساء والفتيات من الاسر الفقيرة والمحاجة		التوزيع الجغرافي
الرئيسى / لجنة المستفيدين				مقر التنفيذ	١ - ٠٩ - ٢٥ - ٢٠٢٥ م	وقت التنفيذ
المساند / اللجان ذات العلاقة				مقر الجمعية	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	
				التكلفة التقديرية	الجهات الداعمة	
				حدد لاحقا	التصنيف	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
				-	-	بالتعاون مع المعاهد أو المدارس
				-	-	-



## الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي	بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية	الهدف التشغيلي	رفع كفاءة المستفيدين في الحاسب	الأثر المتحقق	تدريب أبناء المستفيدين وتأهيلهم لسوق العمل.
اسم البرنامج/ النشاط	أن يكون قادراً على التعامل مع استخدامات الحاسب	مخرجات البرنامج	دوره مهارات الحاسب الآلي لبناء الأسر المحتاجة	الاستقلال المالي	تنفيذ دورة في مهارات الحاسب الآلي بالتعاون مع أحد مراكز التدريب للمحتاجين وذلك في إطار سعي الجمعية إلى تمكينهم وتأهيلهم لسوق العمل لتحقيق
وصف البرنامج	تنفيذ دورة في مهارات الحاسب الآلي بالتعاون مع أحد مراكز التدريب للمحتاجين وذلك في إطار سعي الجمعية إلى تمكينهم وتأهيلهم لسوق العمل لتحقيق	الأهداف	الأهداف	الأهداف	تأهيل المستفيدين في المهارات الأساسية بالحاسب الآلي
آلية قياس الأثر	تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي	أبناء الأسر المحتاجة الباحثين عمل	الفئات المستهدفة	تأهيل المستفيدين في المهارات الأساسية بالحاسب الآلي
التوزيع الجغرافي	تعليمى	مقر التنفيذ	نطاق خدمات الجمعية	وقت التنفيذ	٣٠
المؤسس	الرئيسي / لجنة الجودة والتميز	مقر الجمعية	٢٠٢٥ - ٠٨ - ٠١	تاريخ البدء	٢٠٢٥ - ١٢ - ٣١
الجهات الداعمة	المساند / اللجان ذات العلاقة	التكلفة التقديرية	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
بالتعاون مع المعاهد أو المدارس		حدد لاحقا	-	-	-
			-	-	-



## الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي	بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية	تدريب أبناء المستفيدين وتأهيلهم لسوق العمل.	الأثر المتحقق	رفع كفاءة المستفيدين في اختبارات القدرات	الهدف التشغيلي
اسم البرنامج/ النشاط	أن يكون قادراً على اجتياز اختبار القدرات بنسبة عالية	قدراتي لتطوير مهارات الطلاب والطالبات	مخرجات البرنامج	قدرائي لتطوير مهارات الطلاب والطالبات	تنفيذ دورة في مهارات اختبارات القدرات والتحصيلي بالتعاون مع أحد مراكز التدريب للمحتاجين وذلك في إطار سعي الجمعية إلى تمكينهم وتأهيلهم لدخول الجامعات والتوظيف
وصف البرنامج	تنفيذ دورة في مهارات اختبارات القدرات والتحصيلي بالتعاون مع أحد مراكز التدريب للمحتاجين وذلك في إطار سعي الجمعية إلى تمكينهم وتأهيلهم لدخول الجامعات والتوظيف	تأهيل المستفيدين في المهارات الأساسية في اختبارات القدرات	١	تأهيل المستفيدين في المهارات الأساسية في اختبارات القدرات	الأهداف
الأهداف	٣٠		٢		
آلية قياس الأثر	تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي	١	الطلاب والطالبات في المرحلة الثانوية	المستهدفة
المستهدفة	تعليمي	مقر التنفيذ	مقر التنفيذ	الطلاب والطالبات في المرحلة الثانوية	الطلاب والطالبات في المرحلة الثانوية
التوزيع الجغرافي	مسؤول التنفيذ	مقر الجمعية	مقر الجمعية	نطاق خدمات الجمعية	نطاق خدمات الجمعية
وقت التنفيذ	الرئيسي / المؤسسي	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	٠١ - ١١ - ٢٠٢٥ م	٠١ - ١١ - ٢٠٢٥ م
الجهات الداعمة	المساند / اللجان ذات العلاقة	التكلفة التقديرية	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
اسم الجهة المشاركة / الداعمة		حدد لاحقا	-	-	بالتعاون مع المعاهد أو المدارس
			-	-	-



## الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي					
الهدف التشغيلي					
اسم البرنامج/النشاط					
وصف البرنامج					
تنفيذ برنامج تطوعي لاكتشاف مهارات الفتيات في فنون التطوع بالتعاون مع احدى الجهات التطوعية					الاهداف
١. تنمية قدرات الفتيات في فنون التطوع					الاهداف
عدد المستهدف	٢٠				
تصنيف البرنامج	الاستبيانات واستطلاع الرأي ورش عمل				
تدريب	مقر التنفيذ				
مسؤول التنفيذ	الفتيات المهتمين بالتطوع				
الرئيسى / المؤسسى	مقر الجمعية				
المساند / اللجان ذات العلاقة	نطاق خدمات الجمعية				
الرئيسى / لجنة الجودة والتميز	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	تاريخ الانتهاء	٠١ - ١٠ - ٢٠٢٥ م	تاريخ البدء	وقت التنفيذ
المجهات الداعمة					
التكلفة التقديرية		التصنيف	نوع الدعم	اسم المجهة المشاركة / الداعمة	
بحد لاحقا		-	-	-	
		-	-	-	

## الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي	الهدف التشغيلي	اسم البرنامج/النشاط	وصف البرنامج	الأهداف	آلية قياس الأثر	الفئات المستهدفة	التوزيع الجغرافي	وقت التنفيذ	المجهات الداعمة	اسم المجهة المشاركة / الداعمة	
بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية	تقديم برامج لدعم المستفيدين من خلال لجان الجمعية	سوق العطاء للأسر المنتجة	الأثر المتحقق	توفير عائد اقتصادي	انتاج الفرصة للمشاركين لعرض وبيع منتجاتهم	تنظيم معرض لأصحاب الحرف والأعمال اليدوية لتطوير قدراتهم وإكسابهم المهارات المهنية والإدارية والإبداعية لرفع جودة منتجاتهم وإتاحة الفرصة لهم بعرض وبيع منتجاتهم ضمن أجنبىو متعددة ووفقا لقنوات تسويقية منظمة تضمن للمشاركين الدخل المستدام وتحفيزهم على ريادة الأعمال	افتتاح الفرصة للمشاركين لعرض وبيع منتجاتهم	١	٤ اسرة	حفيز المجتمع للاهتمام بالأسر المنتجة وتأصيل التراث الوطني وتعزيز الهوية الوطنية	٤ اسرة
مخرجات البرنامج	اكتساب ثقافة ريادة الأعمال	سوق العطاء للأسر المنتجة	الأثر المتحقق	توفير عائد اقتصادي	انتاج الفرصة للمشاركين لعرض وبيع منتجاتهم	تنظيم معرض لأصحاب الحرف والأعمال اليدوية لتطوير قدراتهم وإكسابهم المهارات المهنية والإدارية والإبداعية لرفع جودة منتجاتهم وإتاحة الفرصة لهم بعرض وبيع منتجاتهم ضمن أجنبىو متعددة ووفقا لقنوات تسويقية منظمة تضمن للمشاركين الدخل المستدام وتحفيزهم على ريادة الأعمال	افتتاح الفرصة للمشاركين لعرض وبيع منتجاتهم	١	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	الاستبيانات واستطلاع الرأي ورش عمل	١
تصنيف البرنامج	تصنيف البرنامج	مقر الجمعية	الأسر المنتجة	٤ اسرة	١	الاستبيانات واستطلاع الرأي ورش عمل	الاستبيانات واستطلاع الرأي ورش عمل	١٠ - ٠٩ - ٢٠٢٥ م	الاستبيانات واستطلاع الرأي ورش عمل	٤ اسرة	
المساند/ اللجان ذات العلاقة	الرئيسى/لجنة الجودة المستفيدين	مقر التنفيذ	الأسر المنتجة	٤ اسرة	١	الاستبيانات واستطلاع الرأي ورش عمل	الاستبيانات واستطلاع الرأي ورش عمل	١٠ - ٠٩ - ٢٠٢٥ م	الاستبيانات واستطلاع الرأي ورش عمل	٤ اسرة	
حدد لاحقا	التكلفة التقديرية	التكلفة التقديرية	التصنيف	نوع الدعم	-	-	-	-	الجهات الداعمة	اسم المجهة المشاركة / الداعمة	
		حدد لاحقا	ـ	ـ	ـ	ـ	ـ	ـ	ـ	ـ	



## مقرri اللجان

اللجنة	اسم العضو	م
الاستشارية	أ. فهد احمد العکروش	١
التخطيط والتميز المؤسسي	أ. إسكندر فهد البدوي	٢
تنمية الموارد المالية	أ. يعقوب سعد المانع	٣
المراجعة الداخلية	أ. ناجم محمد الناجم	٤
الترشيحات والمكافآت	أ. مشاري عبد العزيز الدهام	٥
المستفيدين	أ. إبراهيم فهد المسلم	٦
المسؤولية المجتمعية	أ. خالد محمد اليماني	٧
وحدة الشؤون الخدمية	أ. خليفة محمد النجم	٨
وحدة الشؤون الصحية	أ. سعود عب العزيز المخلفان	٩

المدير التنفيذي

حمد محمد النجم

رئيس مجلس الإدارة

عبد الناصر إبراهيم الحادي



## الجهاز التنفيذي

رئيس مجلس الإدارة

عبد الناصر إبراهيم الحادي

م	اسم العضو	الوظيفة
١	أ. حمد محمد النجم	مدير تنفيذي
٢	محمد احمد السلمان	محاسب مالي
٣	احمد سعد العيد	اخصائي الموارد البشرية
٤	احمد خليفة الوطيان	مثل العلاقات الحكومية
٥	أنور علي العيد	كاتب إداري
٦	أحمد جواد العقل	محاسب مالي
٧	خالد صلاح العبد اللطيف	مساعد إداري
٨	عبد الله جاسم القطرى	باحث الاجتماعي
٩	محمد عز العرب حسن الريبع	مصمم دعائية والاعلام
١٠	عاصم علي الشناوي الجزار	منسق فعاليات
١١	نهى سعد علي المطر	باحثة اجتماعية
١٢	وضحى سالم الحبيل	باحثة اجتماعية
١٣	فيصل أحمد الجبر	مساعد إداري



تم اعتماد خطة البرامج ويجري العمل بها ابتداء من بداية العام ٢٠٢٥  
وذلك بحضور مجلس الإدارة في جلسته رقم (١٣) بتاريخ ٢٤-١٢-٢٠٢٤ م