



ال خطة التشغيلية

لعام 2025

المحتوى

الفهرس
الجهود المبذولة لبناء الخطة
احصائيات الخطة
أبرز مستهدفات الخطة
مستويات الاستراتيجية في مجالات العمل
مبادرات الإدارات واللجان والوحدات
برامج ومبادرات الخطة
برامج الخطة التنفيذية
فريق الخطة التشغيلية
الختام

الفهرس
المقدمة
المفردات الاستراتيجية
معايير الحوكمة المطبقة
الهيكل التنظيمي
اللجان الدائمة
نموذج التحليل الرباعي
التوجه الاستراتيجي
الفئات المستهدفة
مراحل الخطة

مقدمة

الخطة التشغيلية لجمعية الطرف الخيرية للخدمات الاجتماعية، هي خطة تفصيلية تتضمن كافة الأنشطة والإجراءات المتعلقة بتنفيذ مبادرات الخطة الإستراتيجية، والتوقعات الزمنية بشكل محدد، بالإضافة إلى الجهات والأقسام الوظيفية المسؤولة عن التنفيذ وتحتوي الخطة التشغيلية على **العوامل الرئيسية التالية:**

- **أهداف واضحة:** تحدد النتائج المرجوة.
- مجموعة من الأنشطة والخطوات أو الإجراءات المطلوب تقديمها.
- الأشخاص الذين سيتحملون مسؤولية تنفيذ كل خطوة بشكل صحيح.

البرنامج: الجداول الزمنية للتنفيذ (خلال عام واحد فقط).

متطلبات التوظيف: بتحديد كافة الموارد التي سيتم تخصيصها للتنفيذ.

- وجود آلية للرصد وتتبع وجمع المعلومات عن التقدم في كل مرحلة.
- وجود معايير مرجعية لضبط وضمان جودة النتائج والمخرجات.



رؤيتنا

مجتمع متكامل خال من الفقر والعوز والمرض آخذاً بمستجدات العصر

رسالتنا

لا نزال بخير ما دمنا معاً نكفل اليتيم ونواسي الفقير والمحتاج ونجسد إحساسنا من خلال دعمنا للجمعية مادياً ومعنوياً

قيمنا

المسؤولية - الولاء - الإتيقان - الأمانة

أثرنا

السعي لتحقيق الاكتفاء الذاتي للمستفيد

مفردات الاستراتيجية

المفردة	معناها الاجرائي
الرؤية	أين نطمح أن نكون خلال فترة زمنية محددة وتعتبر حجر الزاوية في التخطيط
الرسالة	ما الذي نقوم به اليوم وهي عبارة عن بيان يصف الغرض من وجود الجمعية
القيم	الممارسات والسلوكيات التي تمارسها الجمعية ومنسوبيها خلال تأديتهم لرسالة الجمعية
التوجه الاستراتيجي	المراحل التي من خلالها نصل إلى تحقيق رؤية الجمعية المستقبلية
الأهداف الاستراتيجية	الأدوار والأعمال التي يجب أن نقوم بها للوصول إلى رؤيتنا الطموحة
الخارطة الاستراتيجية	ترجمة للخطة الاستراتيجية من صفحة واحدة ويتم بنائها وفق مفهوم السبب والنتيجة
مؤشرات الأداء	عبارة عن أدوات قياس تحقيق الأهداف الاستراتيجية الموضوعة
مستهدفات الأداء	النتائج التي يراد الوصول إليها خلال فترة زمنية محددة
المبادرات	البرامج والمشاريع التي يتم وضعها لتحقيق مستهدفات الأداء المعتمدة

تطبيق معايير الحوكمة في جميع الإجراءات والمعاملات

الأخذ بتوصيات مجلس الإدارة

التأكد من توظيف الوظائف القيادية

اعتماد السياسات المحدثة من مجلس الإدارة

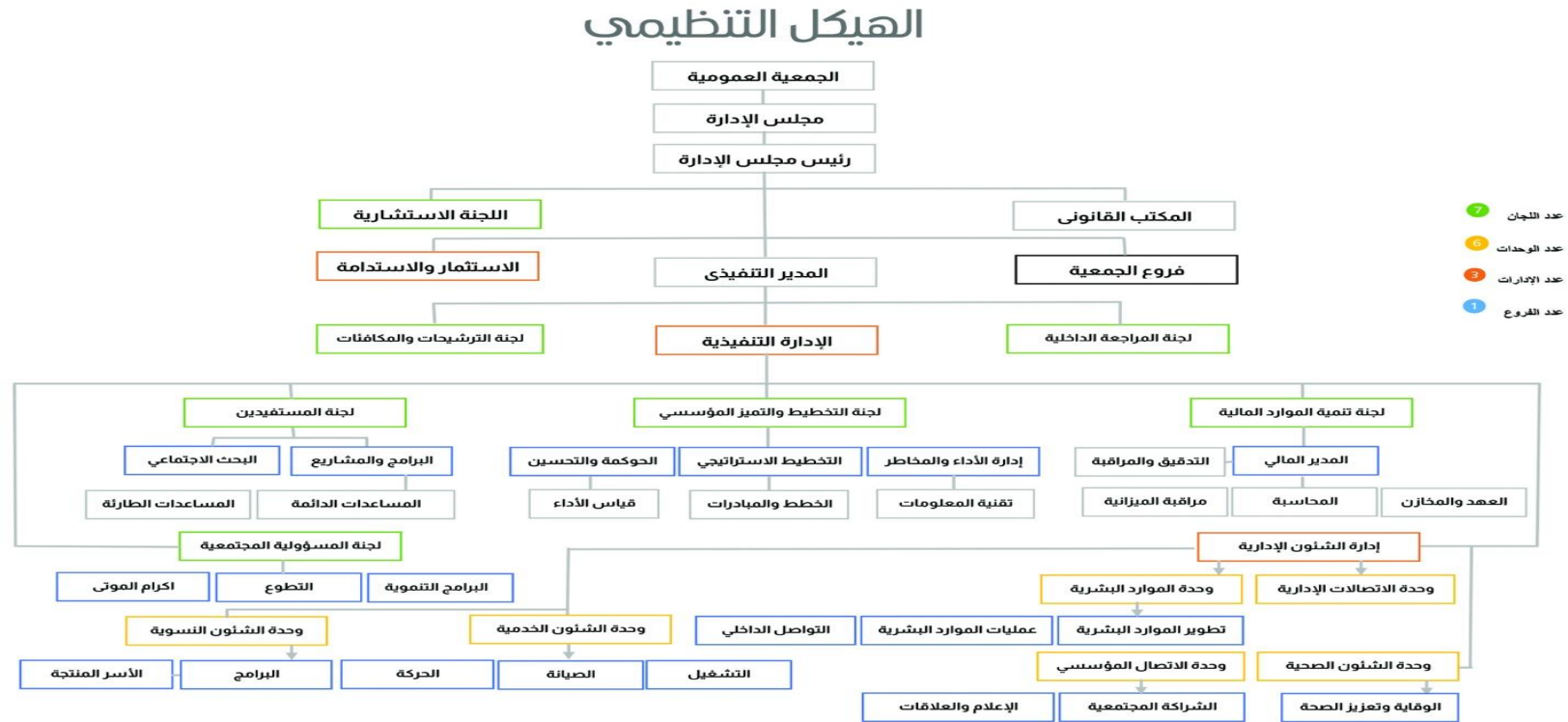
الجهوزية في تطبيق المعايير والمؤشرات

متابعة مؤشرات الأداء

عرض نتائج الالتزام

استكمال الجهاز التنفيذي

الهيكل التنظيمي



اللجان الرئيسية

م	اللجنة	اسم العضو المسؤول
١	الاستشارية	د سعد عبد الرحمن الناجم
٢	التخطيط والتميز المؤسسي	إسكندر فهد البديوي
٣	تنمية الموارد المالية	يعقوب سعد المانع
٤	المراجعة الداخلية	ناجم محمد الناجم
٥	الترشيحات والمكافآت	مشاري عبد العزيز الدهام
٦	المستفيدين	إبراهيم فهد المسلم
٧	المسؤولية المجتمعية	خالد محمد اليماني

نموذج التحليل الرباعي

سوات SWOT	
نقاط القوة	نقاط الضعف
<p>فريق عمل مؤهل</p> <p>السمعة أو الشهرة والخبرة طويلة</p> <p>مقرات مهيأة</p> <p>تنوع المشاريع التنموية</p>	<p>ارتفاع تكاليف التشغيل</p> <p>عدم تفاعل المجتمع</p> <p>قلة الدعم والتبرعات</p> <p>عدم تفعيل بعض لوائح الحوكمة</p> <p>ضعف المهارات لدى بعض العاملين</p>
التحديات	الفرص
<p>زيادة الأعباء والاختصاصات الوظيفية</p> <p>توفر فرص وظيفية بامتيازات عالية في جهات منافسة</p> <p>نمو جمعية ذات تخصصات متنوعة</p>	<p>الانفاق الحكومي الكبير</p> <p>تنوع الاستثمارات</p> <p>زيادة أعداد الموارد البشرية</p> <p>الاستفادة من التقنية والتكنولوجيا</p> <p>التوسع في المشاريع الاستثمارية</p>

التوجه الاستراتيجي

يهدف الى تحقيق الآتي:

تطوير وتنمية قدرات الموارد البشرية وتطوير نظم ولوائح العمل الداخلي بالجمعية وتفعيل الهيكل الإداري واستكمال فرق العمل. و التخطيط المالي وتنمية الموارد المالية واستثمارها الاستثمار الأمثل لتحقيق الرؤية و المستهدفات عن طريق التوسع في المشاريع الاستثمارية. تعزيز التواجد الإعلامي الممنهج وتعزيز الشراكات والعلاقات مع الأشخاص والجهات المعنية لتحقيق الأهداف مع الجهات ذات الصلة بالإعلام.

ماهي أهدافنا وطموحاتنا

أن تكون برامج الجمعية ومشاريعها أيقونة نجاح مثالية لتمكن المستفيد من الاستقرار خلال هذا العام بإذن الله

الفئات المستهدفة استراتيجيا

آلية القياس	الأثر المراد إحداثه	الفئات المستهدفة
دراسة خلية وزيارات ميدانية	تحسين أوضاعهم المعيشية	المستفيدين المسجلين في قوائم الجمعية
دراسة خلية واللقاءات	تطوير آلية التواصل والتنسيق	أعضاء الجمعية العمومية
دراسة خلية و اللقاءات وورش العمل	تحسين أداء العمل والعاملين	العاملون في لجان الجمعية وقطاعاتها
دراسة خلية	تحسين الصورة الذهنية للجمعية	عموم المجتمع
دراسة خلية	تعظيم المنفعة والأجر وتحقيق الرضا	أصحاب المصلحة

مراحل تطوير الخطة

مراحل تطوير الخطة التشغيلية		
المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المرحلة الثالثة
المخرجات:	المخرجات:	المخرجات:
تقرير على مؤشرات ومستهدفات الأداء تحليل بيئة العمل تقرير المراجعة الاستراتيجية	تحديث نظام مخرجات المراجعة الداخلية	خطط اللجان التشغيلية الموازنة التشغيلية المعتمدة
المراجعة الاستراتيجية	تطوير النظام التقني للخطة التشغيلية	الخطة التشغيلية

الجهود المبذولة لبناء الخطة

المنهجية	فريق العمل	اجتماع / ورشة عمل
1 تم مراجعة منهجية الخطة الاستراتيجية وتم تمديد العمل بها لعام مالي بناء على موافقة مجلس إدارة الجمعية	9 أعضاء اللجان الدائمة الإدارة التنفيذية فريق التخطيط التشغيلي جميع الموظفين	3 بمشاركة رئيس مجلس الإدارة والأعضاء وعدد من أعضاء الجمعية العمومية والموظفين

احصائيات الخطة التشغيلية

عدد البرامج	عدد المشروعات	عدد الأنشطة
7	28	8

أبرز مستهدفات الخطة التشغيلية

المالي	المستفيدين	الدراسات واستطلاعات الرأي
1,000,000	10,000	18
عدد المتطوعين	ساعات التطوع	القيمة المالية لإسهامات المتطوعين
500	20,000	500,000

مستويات الاستراتيجية في مجالات العمل الثمانية

الخدمات (المستفيدين)	الموارد البشرية	الصورة الذهنية	الشركات
تقديم خدمة متميزة مبادرات إغاثية موسمية	تدريب تأهيل تحفيز	بناء قدرات الاتصال المؤسسي العلاقات العامة الاعلام	شراكات في التمويل شراكات في التنفيذ شراكات في تبادل المنافع
الموارد المالية	التحول التقني	التطوع	التميز المؤسسي
استقطاب داعمين جدد المحافظة على الداعمين الحملات التسويقية استثمار أصحاب المصلحة	رافد الالكتروني التبرعات التقنية الأعمال المكتبية الخدمات	زيادة عدد المتطوعين المشاركات التطوعية المبادرات التطوعية	شهادات (الجودة) عضويات متميزة بيت الخبرة

مبادرات الإدارات و اللجان والوحدات

الإدارة التنفيذية	لجنة المستفيدين	لجنة المسؤولية المجتمعية
<p>دليل عضوية الجمعية العمومية</p> <p>تحديث اللوائح والسياسات</p> <p>تفعيل الأيام الوطنية</p> <p>مراجعة الشراكات</p>	<p>تحديث بحوث وبيانات المستفيدين</p> <p>تطوير مستوى التواصل مع المستفيدين</p> <p>تنفيذ برامج المساعدات</p>	<p>زيادة اعداد المتطوعين</p> <p>بناء فرص تطوعية نوعية</p> <p>تنفيذ برامج التطوع المجتمعي</p>
لجنة تنمية الموارد المالية	وحدة الموارد البشرية	وحدة العلاقات والاعلام
<p>استقطاب داعمين جدد</p> <p>المحافظة على الداعمين</p> <p>الحملات التسويقية</p>	<p>برنامج تمهين للموارد البشرية</p> <p>تحسين مستوى التواصل</p> <p>زيادة الدراسات واستطلاعات الرأي</p> <p>تحديث عقود الموظفين</p>	<p>زيادة الشراكات المجتمعية</p> <p>تحسين الصورة الذهنية</p> <p>تطوير وسائل التواصل الاجتماعي</p> <p>تحديث الموقع الالكتروني</p>

مبادرات الإدارات و اللجان والوحدات

لجنة التخطيط والتميز المؤسس	لجنة المراجعة الداخلية	لجنة الترشيحات والمكافأة
قياس الأداء والمخاطر المشاركة في جوائز التميز متابعة معايير أدلة الحوكمة	تحديث بحوث وبيانات المستفيدين تطوير مستوى التواصل مع المستفيدين تقرير المراجعة الاستراتيجية	زيادة اعداد المتطوعين بناء فرص تطوعية نوعية تنفيذ برامج التطوع المجتمعي
إدارة الاستثمار	وحدة الشؤون الصحية	إدارة الشؤون الإدارية
التوسع في الاستثمار تطوير المشاريع والقطاعات الاستثمارية	تفعيل الأيام العالمية الصحية المشاركة في برامج التوعية الصحية	تحديث الملفات الإدارية تطوير الفهرسة الالكترونية تحديث البيانات الإدارية بالموقع الالكتروني

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٥م

الهدف	البرنامج	المشروع/ المبادرة	مسؤول التنفيذ
تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة	زكاتي	<ul style="list-style-type: none"> - زكاة المال - زكاة الفطر - توفير التغذية ومستلزمات الطفل 	
تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.	(كساء) لدعم الأسر المحتاجة	<ul style="list-style-type: none"> - شتاؤهم دافئ - كسوة العيدين - دعم الزواج 	
تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.	(قوت) لدعم الاسر المحتاجة	<ul style="list-style-type: none"> - السلال الغذائية - السلة الرمضانية - سقيا الماء - إفطار صائم - توزيع لحوم الأضاحي - إفطار الطريق - الحقيبة المدرسية والزي المدرسي 	

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٥م

الهدف	البرنامج	المشروع/ المبادرة	مسؤول التنفيذ
تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.	(البيت بيتك) لدعم الاسر المحتاجة	- سداد - توفير الأجهزة الكهربائية - صيانة وترميم المنازل	
تأهيل الأسر المستفيدة وتمكينهم للاعتماد على أنفسهم	(تمكين) الاسر المنتجة	- صيانة أجهزة الجوالات - الخياطة للفتيات - تدوير الأجهزة المنزلية وصيانتها - سوق العطاء للأسر المنتجة	
تدريب أبناء المستفيدين وتأهيلهم لسوق العمل.	(مهارات) لأبناء الاسر المستفيدة	- دورة مهارات الحاسب الآلي لأبناء الاسر المستفيدة - تعليم اللغة الإنجليزية لأبناء الاسر المستفيدة - قدراتي لتطوير مهارات الطلاب والطالبات - تطوعك همّة	

برامج ومبادرات الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٥م

الهدف	البرنامج	المشروع/ المبادرة	مسؤول التنفيذ
تقديم المساعدات الطارئة في أوقات الكوارث.	(تفريج كربة) لمساندة الاسر المحتاجة	- تضرر الحرائق والحوادث - دعم المنازل الآيلة للسقوط - دعم اسر السجناء	

الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين			الهدف الاستراتيجي	
تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة		الأثر المتحقق	الهدف التشغيلي	
زكاتي (زكاة المال)		مخرجات البرنامج	اسم البرنامج/النشاط	
اسر محتاجة بحاجة إلى إعانة مالية تساعد على سداد فواتير الكهرباء . ليس لهم دخل كافي. مما تسبب في تراكم مبالغ الفواتير عليهم				
رعاية الاسرة الفيرة والسعي في تخفيف ما تعانيه بتقديم مساعدات مالية لهم.		عدد المستهدف	الأهداف	
استقبال زكاة المال وتوزيعها على المحتاجين المستفيدين		-		
الاستبانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية		تصنيف البرنامج	آلية قياس الأثر	
الاسر المتعففة والفقيرة والمطلقات والأرامل واسر السجناء		مقر التنفيذ	الفئات المستهدفة	
نطاق خدمات الجمعية		مسؤول التنفيذ/ اللجان	التوزيع الجغرافي	
تاريخ البدء		١-٣-٢٠٢٥م	تاريخ الانتهاء	وقت التنفيذ
الجهات الداعمة		الرئيسي/ لجنة المستفيدين		
اسم الجهة المشاركة / الداعمة		المساند/ لجنة تنمية الموارد المالية		
نوع الدعم		التكلفة التقديرية		
التصنيف				
أهلي				
مادي		المزكين من المحسنين		
-		-		

الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين				الهدف الاستراتيجي
تقديم المساعدات الطارئة في أوقات الكوارث.	الأثر المتحقق	تخفيف عبئ الحياة على الأسر المنكوبة		الهدف التشغيلي
تفريج كربة	مخرجات البرنامج	توفير الاحتياجات الضرورية وتعزيز مبدأ التعاون والتكافل الاجتماعي		اسم البرنامج/النشاط
توفير المساعدة بشكل عاجل للأسر المنكوبة بسبب الحوادث والكوارث الطبيعية والتي بحاجة إلى دعم مادي.				وصف البرنامج
١	توفير الدعم للأسر المنكوبة بشكل عاجل	عدد المستهدف		الأهداف
٢		-		
١	الاستبانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية	تصنيف البرنامج		آلية قياس الأثر
المستفيدين / المجتمع		مقر التنفيذ	طوارئ	الفئات المستهدفة
نطاق الطرف		مقر الجمعية	مسؤول التنفيذ/ اللجان	التوزيع الجغرافي
تاريخ البدء	١ - ٣ - ٢٠٢٥ م	تاريخ الانتهاء	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	وقت التنفيذ
الجهات الداعمة		المساند / لجنة تنمية الموارد المالية		
اسم الجهة المشاركة / الداعمة	نوع الدعم	التصنيف	التكلفة التقديرية	
الداعمين وأهل الخير	مادي	أهلي		
-	-	-		

الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين				الهدف الاستراتيجي	
تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.		الأثر المتحقق	توفير الحياة الكريمة للأسر	الهدف التشغيلي	
توفير الأجهزة الكهربائية		مخرجات البرنامج	نشر روح التكافل والتضامن بين أفراد المجتمع	اسم البرنامج/النشاط	
تأمين أجهزة كهربائية للأسر المحتاجة والمستفيدة والتي لا تستطيع تأمين ذلك لعدم قدرتها المادية .				وصف البرنامج	
١	تحسين الظروف المعيشية للأسر المحتاجة	عدد المستهدف		الأهداف	
٢	تمكين الأسر الفقيرة من استخدام الأجهزة الأساسية التي تسهل حياتهم اليومية	-			
١	الاستبانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية	تصنيف البرنامج		آلية قياس الأثر	
الأسر ذات الدخل المحدود التي تعاني من نقص الأجهزة الكهربائية		مقر التنفيذ	اجتماعي	الفئات المستهدفة	
نطاق خدمات الجمعية		مقر الجمعية	مسؤول التنفيذ/ اللجان	التوزيع الجغرافي	
١ - ٤ - ٢٠٢٥م	تاريخ البدء	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥م	الرئيسي/ لجنة المستفيدين	وقت التنفيذ	
الجهات الداعمة		المساند/ لجنة تنمية الموارد المالية			
اسم الجهة المشاركة / الداعمة		نوع الدعم		التصنيف	
المحسنين وأهل الخير		مادي		أهلي	
-		-		-	

الخططة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين				الهدف الاستراتيجي	
تحفيف العبء المادي والنفسي		الأثر المتحقق	تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.		
نشر روح التكافل والتضامن بين أفراد المجتمع		مخرجات البرنامج	صيانة وترميم المنازل		
		يقوم المشروع على ترميم المنازل للأسر المستفيدة			
عدد المستهدف			١	المساهمة في تخفيف معاناة الاسر المحتاجة	
-			٢	المساعدة في توفير مسكن آمن لهم.	
تصنيف البرنامج			١	الاستبانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية	
	مقر التنفيذ		الأسر ذات الدخل المحدود		
مسؤول التنفيذ/ اللجان	مقر الجمعية		نطاق خدمات الجمعية		
الرئيسي/ لجنة المستفيدين	٢٠٢٥ - ١٢ - ٣١م	تاريخ الانتهاء	١ - ٤ - ٢٠٢٥م	تاريخ البدء	وقت التنفيذ
المساند/ وحدة الشؤون الخدمية			الجهات الداعمة		
			التكلفة التقديرية	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
				مادي	المحسنين وأهل الخير
				-	-

الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين				الهدف الاستراتيجي
تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.	الأثر المتحقق	تفطير أكثر من ٣٠٠٠ مسافر		الهدف التشغيلي
إفطار الطريق	مخرجات البرنامج	تأمين وجبات إفطار للمسافرين ورواد الطرق العامة		اسم البرنامج/النشاط
توفير وسيلة آمنة وسهلة للمتبرعين الذين يتغنون الأجر والثواب في تفطير الصائمين ويستهدف رواد الطرق العامة والمسافرين من حانت ساعة إفطارهم وهم خارج منازلهم				وصف البرنامج
١	تفطير الصائمين على الطرق العامة	عدد المستهدف		الأهداف
٢	تعزيز مفهوم التكافل المجتمعي بين أبناء المجتمع	-		
١	الاستبانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية	تصنيف البرنامج		آلية قياس الأثر
	مقر التنفيذ	مقر التنفيذ	مقر التنفيذ	الفئات المستهدفة
	نطاق المجتمع	مقر الجمعية	مقر الجمعية	التوزيع الجغرافي
تاريخ البدء	١٥ - ٠٣ - ٢٠٢٥ م	تاريخ الانتهاء	٣٠ - ٠٣ - ٢٠٢٥ م	وقت التنفيذ
الجهات الداعمة				
اسم الجهة المشاركة / الداعمة	نوع الدعم	التصنيف	التكلفة التقديرية	
المحسنين وأهل الخير	مادي	أهلي		
-	-	-		

الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين				الهدف الاستراتيجي
تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.	الأثر المتحقق	التخفيف من الأعباء المالية		الهدف التشغيلي
سداد	مخرجات البرنامج	تعزيز الروابط والتلاحم المجتمعي		اسم البرنامج/النشاط
اسر محتاجة بحاجة إلى إعانة مالية تساعد على سداد فواتير الكهرباء . ليس لهم دخل كافي. مما تسبب في تراكم مبالغ الفواتير عليهم				وصف البرنامج
١	تخفيف معاناة الاسر المحتاجة.	عدد المستهدف		الأهداف
٢	توفير متطلبات العيس الأساسية للأسرة المحتاجة	-		آلية قياس الأثر
١	الاستبانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية	تصنيف البرنامج		الفئات المستهدفة
الاسر الضعيفة التي ليس لها دخل كافي		مقر التنفيذ		التوزيع الجغرافي
نطاق خدمات الجمعية		مقر الجمعية		وقت التنفيذ
١ - ٣ - ٢٠٢٥م	تاريخ البدء	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥م	الرئيسي/ لجنة المستفيدين	
الجهات الداعمة		المساند/ لجنة تنمية الموارد المالية		
اسم الجهة المشاركة / الداعمة		نوع الدعم	التصنيف	التكلفة التقديرية
الداعمين وأهل الخير		مادي	أهلي	
-		-	-	

الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين			الهدف الاستراتيجي	
تقديم المساعدات الطارئة في أوقات الكوارث.		الأثر المتحقق	الهدف التشغيلي	
دعم اسر السجناء		مخرجات البرنامج	اسم البرنامج/النشاط	
تقدم الجمعية الدعم العيني والمادي لرعاية اسر السجناء المستفيدة عبر ضوابط الدعم المتاحة.			وصف البرنامج	
تحقيق التكافل الاجتماعي بما يحفظ كرامة وشمل اسرة السجين		عدد المستهدف	الأهداف	
مساعدة اسرة السجين ماديا ومعنويا		-		
الاستبانات واستطلاع الرأي والزيارات الميدانية		تصنيف البرنامج	آلية قياس الأثر	
اسر السجناء التي ليس لها دخل		مقر التنفيذ	الفئات المستهدفة	
نطاق خدمات الجمعية		مسؤول التنفيذ/ اللجان	التوزيع الجغرافي	
تاريخ البدء		١ - ١ - ٢٠٢٥م	وقت التنفيذ	
الجهات الداعمة		٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥م	الرئيسي/ لجنة المستفيدين	
اسم الجهة المشاركة / الداعمة		التكلفة التقديرية	المساند/ لجنة تنمية الموارد المالية	
نوع الدعم				
التصنيف				
أهلي				الداعمين وأهل الخير
-				-



الخطوة
التشغيلية
1446 – 2025

الخططة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي			زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين		
الهدف التشغيلي			تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.		
اسم البرنامج/النشاط			السلة الرمضانية		
وصف البرنامج			تأمين سلة غذائية لفئة الأسر المحتاجة والمتعففة وذلك لهدف تخفيف الأعباء المعيشية خلال شهر رمضان المبارك		
الأهداف			١	تأمين المواد الغذائية الأساسية لشهر رمضان المبارك .	
			٢		
آلية قياس الأثر			١	الاستبانات واستطلاع الرأي	
الفئات المستهدفة			الأسر المستفيدة		
التوزيع الجغرافي			نطاق خدمات الجمعية		
وقت التنفيذ			تاريخ البدء		١ - ٢ - ٢٠٢٥م
اسم الجهة المشاركة / الداعمة			الجهات الداعمة		
			التصنيف		التكلفة التقديرية
			نوع الدعم		
			المحسنين وأهل الخير		
المحسنين وأهل الخير			مادي		يحدد لاحقا
			عيني		

الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين				الهدف الاستراتيجي
تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.	الأثر المتحقق	خفض تكاليف شهر رمضان بنسبة ١٠٪	الهدف التشغيلي	
إفطار صائم	مخرجات البرنامج	تأمين وجبات إفطار لأسر من فئة الأشد حاجة	اسم البرنامج/النشاط	
توفير وسيلة آمنة وسهلة للمتبرعين الذين يبتغون الأجر والثواب في تفتير الصائمين ويستهدف الأسر الأشد حاجة وذلك بهدف تخفيف الأعباء المعيشية عليهم خلال شهر رمضان المبارك.	وصف البرنامج			
١	تفتير الأسر الفقيرة من المستفيدين بالجمعية.	عدد المستهدف	الأهداف	
٢	المساهمة في تخفيف الأعباء المالية خلال شهر رمضان للمستفيدين	يحدد لاحقا		
١	الاستبيانات واستطلاع الرأي والبحث الاجتماعي	تصنيف البرنامج	آلية قياس الأثر	
الأسر الفقيرة	مقر التنفيذ	إغاثة	الفئات المستهدفة	
نطاق خدمات الجمعية	مقر الجمعية	مسؤول التنفيذ	التوزيع الجغرافي	
تاريخ البدء	١٥ - ٠٢ - ٢٠٢٥م	تاريخ الانتهاء	٣١ - ٠٣ - ٢٠٢٤م	وقت التنفيذ
الجهات الداعمة				
اسم الجهة المشاركة / الداعمة	نوع الدعم	التصنيف	التكلفة التقديرية	
المحسنين وأهل الخير	مادي	أهلي	يحدد لاحقا	
	عيني			

الخططة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين				الهدف الاستراتيجي	
تحفيز عبء الحياة على الأسر المنكوبة		الأثر المتحقق	تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.	الهدف التشغيلي	
تعزيز مبدأ التعاون والتكافل الاجتماعي		مخرجات البرنامج	كسوة عيد الفطر	اسم البرنامج/النشاط	
تقديم دعم مالي للأسر الأشد حاجة (الأيتام) يودع في حسابات المستفيدين أو تقديمها عيني للمساهمة في توفير كسوة العيد لهم.				وصف البرنامج	
عدد المستهدف	توفير كسوة عيد الفطر المبارك للأسر المستفيدة.		١	الأهداف	
يحدد لاحقا			٢		
تصنيف البرنامج	الاستبانات واستطلاع الرأي		١	آلية قياس الأثر	
اجتماعي	مقر التنفيذ	أبناء الاسر المستفيدة / الايتام		الفئات المستهدفة	
مسؤول التنفيذ	مقر الجمعية	نطاق خدمات الجمعية		التوزيع الجغرافي	
الرئيسي/ لجنة المستفيدين	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	تاريخ الانتهاء	١ - ٢ - ٢٠٢٥ م	تاريخ البدء	وقت التنفيذ
المساند/ لجنة تنمية الموارد المالية			الجهات الداعمة		
			التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
			أهلي	مادي	الداعمين وأهل الخير
			يحدد لاحقا	-	-

الخططة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي			زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين			
الهدف التشغيلي			تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة		الأثر المتحقق	
اسم البرنامج/النشاط			زكاة الفطر		مخرجات البرنامج	
وصف البرنامج			توزيع زكاة الفطر إلى الأسر المستفيدة بالتحويل على حسابات المستفيدين			
الأهداف			١	إيصال زكاة الفطر مدفوعة من أبناء المجتمع إلى مستحقيها من المستفيدين		عدد المستهدف
			٢	نشر ثقافة التكافل بين أبناء المجتمع		يحدد لاحقا
آلية قياس الأثر			١	مقابلة الأسر المستهدفة – الاستبيانات واستطلاع الرأي		تصنيف البرنامج
الفئات المستهدفة			الأسر المستفيدة من الجمعية		مقر التنفيذ	إغااثي
التوزيع الجغرافي			نطاق خدمات الجمعية		قاعة اماسي للمناسبات	مسؤول التنفيذ
وقت التنفيذ			تاريخ البدء	٠١ - ٠٣ - ٢٥م		الرئيسي/لجنة المسؤولية المجتمعية
اسم الجهة المشاركة / الداعمة			الجهات الداعمة			
			التكلفة التقديرية		نوع الدعم	التصنيف
					عيني	أهلي
					-	يحدد لاحقا
برنامج زكاة الفطر الموحد			-			

الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي			زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين		
الهدف التشغيلي			تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.		
اسم البرنامج/النشاط			كسوة عيد الاضحى		
وصف البرنامج			إيداع مساعدات نقدية في حسابات الأسر الفقيرة لإدخال البهجة والسعادة في قلوبهم يوم العيد		
الأهداف			١	تخفيف جزء من الأعباء المالية على الأسر المحتاجين.	
			٢	إدخال الفرح والسرور في نفوس الأسر المحتاجة.	
آلية قياس الأثر			١	الاستبانات واستطلاع الرأي	
الفئات المستهدفة			الاسر المحتاجة من مستفيدي الجمعية		
التوزيع الجغرافي			نطاق خدمات الجمعية		
وقت التنفيذ			تاريخ البدء		٠١ - ١٠ - ٢٠٢٥م
اسم الجهة المشاركة / الداعمة			الجهات الداعمة		
			التصنيف		التكلفة التقديرية
			نوع الدعم		
			-		
-			يحدد لاحقا		-
-			-		-

الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي				بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية							
الهدف التشغيلي				تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.							
اسم البرنامج/النشاط				توزيع لحوم الأضاحي		مخرجات البرنامج		إعانة الميسورين من الناس على إيصال مساعداتهم			
وصف البرنامج				استقبال لحوم الأضاحي من المحسنين والجهات أيام عيد الاضحى المبارك ويتم توزيعها على الفقراء والمحتاجين							
الأهداف				١		تخفيف جزء من الأعباء المالية على الأسر المحتاجين.				عدد المستهدف	
				٢		إدخال الفرح والسرور في نفوس الأسر المحتاجة.				٣٨٦ أسرة	
آلية قياس الأثر				١		الاستبانات واستطلاع الرأي				تصنيف البرنامج	
الفئات المستهدفة				الأسر الفقيرة والمحتاجة				مقر التنفيذ		إغااثي	
التوزيع الجغرافي				نطاق خدمات الجمعية				قاعة أماسي للمناسبات		مسؤول التنفيذ	
وقت التنفيذ				تاريخ البدء		٢٠ - ٠٥ - ٢٠٢٥م		تاريخ الانتهاء		الرئيسي/ لجنة المستفيدين	
اسم الجهة المشاركة / الداعمة				الجهات الداعمة							
				التصنيف		نوع الدعم		التكلفة التقديرية			
-		-		-		يحدد لاحقا					
-		-		-							

الخطة التنفيذية

زيادة قنوات التواصل مع المستفيدين			الهدف الاستراتيجي	
تحفيف الأعباء المعيشية على الأسر الفقيرة	الأثر المتحقق	تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة.	الهدف التشغيلي	
توفير وسائل الدفع للمحتاجين	مخرجات البرنامج	شتاؤهم دافئ	اسم البرنامج/النشاط	
تأمين احتياجات الاسر الأشد حاجة من مستلزمات الشتاء (أدوات التدفئة)			وصف البرنامج	
عدد المستهدف	1		الأهداف	
387 أسرة	2		آلية قياس الأثر	
تصنيف البرنامج	1		الفئات المستهدفة	
اجتماعي	مقر التنفيذ		التوزيع الجغرافي	
مسؤول التنفيذ	مقر الجمعية		وقت التنفيذ	
الرئيسي/ لجنة المستفيدين	2025-12-31م	تاريخ الانتهاء	2025-09-01م	تاريخ البدء
المساند/ لجنة تنمية الموارد المالية	تكاليف التقديرية		الجهات الداعمة	
	يحدد لاحقا		اسم الجهة المشاركة / الداعمة	نوع الدعم
			التصنيف	
			-	-
	يحدد لاحقا		-	-
			-	-

الخطة التنفيذية

بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية			الهدف الاستراتيجي	
ادخال السرور على نفوس الطلاب	الأثر المتحقق	تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة.	الهدف التشغيلي	
تحفيف العبء المادي على الاسر	مخرجات البرنامج	الحقيبة المدرسية	اسم البرنامج/النشاط	
تأمين الحقيبة المدرسية ومستلزماتها للطلاب والطالبات من الاسر المستفيدة بداية العام الدراسي			وصف البرنامج	
عدد المستهدف	تشجيع الطلبة على الدراسة وإسعادهم		١	الأهداف
يحدد لاحقا	مساندة الأسر المحتاجة في تكاليف مدارس أبنائهم		٢	
تصنيف البرنامج	الاستبانات واستطلاع الرأي		١	آلية قياس الأثر
مساعدات تعليمية	مقر التنفيذ	الطلاب والطالبات من الاسر المستفيدة	الفئات المستهدفة	
مسؤول التنفيذ	مقر الجمعية	نطاق خدمات الجمعية	التوزيع الجغرافي	
الرئيسي/ لجنة المستفيدين	٢٠٢٥ - ٠٨ - ٣١	تاريخ الانتهاء	٠١ - ٠٧ - ٢٠٢٥م	وقت التنفيذ
المساند/ اللجان الرئيسية والوحدات			الجهات الداعمة	
			اسم الجهة المشاركة / الداعمة	نوع الدعم
			التصنيف	
			يحدد لاحقا	
			-	-
			-	-

الخططة التنفيذية

بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية				الهدف الاستراتيجي	
الأثر المتحقق		تأهيل الأسر المستفيدة وتمكينهم للاعتماد على أنفسهم		الهدف التشغيلي	
مخرجات البرنامج		صيانة أجهزة الجوال		اسم البرنامج/النشاط	
تأهيل الشباب لسوق العمل		تدريب أبناء الأسر المستفيدة على صيانة أجهزة الجوال من الجنسين لتأهيلهم لدخول سوق العمل أو بدء مشروعاتهم الصغير		وصف البرنامج	
عدد المستهدف		١		الأهداف	
٢٠		٢			
تصنيف البرنامج		١		آلية قياس الأثر	
-		الاستبانات واستطلاع الرأي		الفئات المستهدفة	
مقر التنفيذ		أبناء الأسر المستفيدة		التوزيع الجغرافي	
مسؤول التنفيذ		نطاق خدمات الجمعية		وقت التنفيذ	
الرئيسي/ لجنة المستفيدين		٠١ - ٠٥ - ٢٠٢٥م		تاريخ البدء	
٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥م		تاريخ الانتهاء		الجهات الداعمة	
المساند/ لجنة المسؤولية المجتمعية		التكلفة التقديرية		اسم الجهة المشاركة / الداعمة	
		يحدد لاحقا		نوع الدعم	
				التصنيف	
				-	
				-	

الخطة التنفيذية

بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية				الهدف الاستراتيجي	
تدريب أبناء المستفيدين وتأهيلهم لسوق العمل.		الأثر المتحقق	تقليل المتعثرين من الطلاب والطالبات	الهدف التشغيلي	
تعليم اللغة الإنجليزية لأبناء الأسر المستفيدة		مخرجات البرنامج	تأهيل الطلاب والطالبات للالتحاق بالجامعات	اسم البرنامج/النشاط	
تعمل الجمعية على رعاية أبناء المستفيدين تعليمياً من خلال إلحاقهم في دورة تدريبية لتعليم اللغة الإنجليزية تساعدهم في الالتحاق بالجامعات				وصف البرنامج	
١		تأهيل الطلاب والطالبات للعمل أو الجامعات	عدد المستهدف	الأهداف	
٢		تذليل الصعاب التي تعترض مسار الطلاب التعليمي	٣٠		
١		الاستبانات واستطلاع الرأي	تصنيف البرنامج	آلية قياس الأثر	
طلاب وطالبات المرحلة الثانوية		مقر التنفيذ	تعليمي	الفئات المستهدفة	
نطاق خدمات الجمعية		مقر الجمعية	مسؤول التنفيذ	التوزيع الجغرافي	
٠١ - ٠٩ - ٢٠٢٥ م		تاريخ الانتهاء	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	وقت التنفيذ	
الجهات الداعمة		المساند / لجنة المستفيدين			
اسم الجهة المشاركة / الداعمة		نوع الدعم	التصنيف	التكلفة التقديرية	
بالتعاون مع المعاهد أو المدارس		-	-	يحدد لاحقاً	
-		-	-		

الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي			بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية		
الهدف التشغيلي			تأهيل الأسر المستفيدة وتمكينهم للاعتماد على أنفسهم		الأثر المتحقق
اسم البرنامج/النشاط			الخياطة للفتيات		مخرجات البرنامج
وصف البرنامج			تمكين النساء والفتيات على مهنة الخياطة من خلال الدورات التدريبية وورش العمل والتي تكسبهم مهارات الخياطة. والتي تسهم في تحسين معيشة الاسر الفقيرة والمحتاجة		
الأهداف			١	يهدف المشروع الى تمكين الاسر المنتجة	
			٢	اكساب المشاركات مهارات فنون الخياطة	
آلية قياس الأثر			١	الاستبانات واستطلاع الرأي	
الفئات المستهدفة			النساء والفتيات من الاسر الفقيرة والمنتجة		مقر التنفيذ
التوزيع الجغرافي			نطاق خدمات الجمعية		مقر الجمعية
وقت التنفيذ			تاريخ البدء		٠١ - ٠٩ - ٢٠٢٥م
اسم الجهة المشاركة / الداعمة			الجهات الداعمة		
			التصنيف		التكلفة التقديرية
			نوع الدعم		
			بالتعاون مع المعاهد أو المدارس		
-			-		يحدد لاحقا
-			-		

الخططة التنفيذية

بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية				الهدف الاستراتيجي	
رفع كفاءة المستفيدين في الحاسب		الأثر المتحقق	تدريب أبناء المستفيدين وتأهيلهم لسوق العمل.	الهدف التشغيلي	
أن يكون قادرا على التعامل مع استخدامات الحاسب		مخرجات البرنامج	دورة مهارات الحاسب الآلي لأبناء الاسر المحتاجة	اسم البرنامج/النشاط	
تنفيذ دورة في مهارات الحاسب الآلي بالتعاون مع أحد مراكز التدريب للمحتاجين وذلك في إطار سعي الجمعية الى تمكينهم وتأهيلهم لسوق العمل لتحقيق الاستقلال المالي				وصف البرنامج	
عدد المستهدف	تأهيل المستفيدين في المهارات الأساسية بالحاسب الآلي		١	الأهداف	
٣٠			٢		
تصنيف البرنامج	الاستبانات واستطلاع الرأي		١	آلية قياس الأثر	
تعليمي	مقر التنفيذ	أبناء الاسر المحتاجة الباحثين عمل		الفئات المستهدفة	
مسؤول التنفيذ	مقر الجمعية	نطاق خدمات الجمعية		التوزيع الجغرافي	
الرئيسي/ لجنة الجودة والتميز المؤسسي	٣١ - ١٢ - ٢٠٢٥ م	تاريخ الانتهاء	٠١ - ٠٨ - ٢٠٢٥ م	تاريخ البدء	وقت التنفيذ
المساند/ اللجان ذات العلاقة			الجهات الداعمة		
			التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة / الداعمة
			-	-	بالتعاون مع المعاهد أو المدارس
			-	-	-
	حدده لاحقا				

الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي			
بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية			
الهدف التشغيلي		تدريب أبناء المستفيدين وتأهيلهم لسوق العمل.	
اسم البرنامج/النشاط		مخرجات البرنامج	
وصف البرنامج		رفع كفاءة المستفيدين في اختبارات القدرات	
الأهداف		أن يكون قادرا على اجتياز اختبار القدرات بنسبة عالية	
آلية قياس الأثر		تنفيذ دورة في مهارات اختبارات القدرات والتحصيلي بالتعاون مع أحد مراكز التدريب للمحتاجين وذلك في إطار سعي الجمعية الى تمكينهم وتأهيلهم لدخول الجامعات والتوظيف	
الفئات المستهدفة		تأهيل المستفيدين في المهارات الأساسية في اختبارات القدرات	
التوزيع الجغرافي		عدد المستهدف	
وقت التنفيذ		٣٠	
الجهات الداعمة		تصنيف البرنامج	
اسم الجهة المشاركة / الداعمة		١	
بال تعاون مع المعاهد أو المدارس		الاستبانات واستطلاع الرأي	
نوع الدعم		الطلاب والطالبات في المرحلة الثانوية	
-		مقر التنفيذ	
-		مقر الجمعية	
-		تعليمي	
-		مسؤول التنفيذ	
-		الرئيسي / لجنة الجودة والتميز	
-		المؤسسي	
-		المساند / اللجان ذات العلاقة	
-		تاريخ البدء	
-		٢٠٢٥ - ١١ - ٠١	
-		تاريخ الانتهاء	
-		٢٠٢٥ - ١٢ - ٣١	
-		التكلفة التقديرية	
-		يحدد لاحقا	

الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي				بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية	
الهدف التشغيلي				تقديم برامج لدعم المستفيدين من خلال لجان الجمعية	الأثر المتحقق
اسم البرنامج/النشاط				تطوعك همة للفتيات	مخرجات البرنامج
وصف البرنامج				تنفيذ برنامج تطوعي لاكتشاف مهارات الفتيات في فنون التطوع بالتعاون مع إحدى الجهات التطوعية	
الأهداف				١	تنمية قدرات الفتيات في فنون التطوع
				٢	
آلية قياس الأثر				١	الاستبانات واستطلاع الرأي ورش عمل
الفئات المستهدفة				الفتيات المهتمين بالتطوع	
التوزيع الجغرافي				نطاق خدمات الجمعية	
وقت التنفيذ				تاريخ البدء	١٠ - ٢٠٢٥ م
اسم الجهة المشاركة / الداعمة				التصنيف	نوع الدعم
الجهات الداعمة				التكلفة التقديرية	يحدد لاحقا
اسم الجهة المشاركة / الداعمة				التصنيف	نوع الدعم
الجهات الداعمة				التكلفة التقديرية	يحدد لاحقا

الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي				بناء شراكات فاعلة مع الجهات المهنية والخيرية			
الهدف التشغيلي		تقديم برامج لدعم المستفيدين من خلال لجان الجمعية		الأثر المتحقق		توفير عائد اقتصادي	
اسم البرنامج/النشاط		سوق العطاء للأسر المنتجة		مخرجات البرنامج		اكتساب ثقافة ريادة الأعمال	
وصف البرنامج		تنظيم معرض لأصحاب الحرف والأعمال اليدوية لتطوير قدراتهم وإكسابهم المهارات المهنية والإدارية والإبداعية لرفع جودة منتجاتهم وإتاحة الفرصة لهم بعرض وبيع منتجاتهم ضمن أجنحو متنوعة ووفقا لقنوات تسويقية منظمة تضمن للمشاركين الدخل المستدام وتحفزهم على ريادة الأعمال					
الأهداف		١	إتاحة الفرصة للمشاركين لعرض وبيع منتجاتهم				
		٢	تحفيز المجتمع للاهتمام بالأسر المنتجة وتأسيس التراث الوطني وتعزيز الهوية الوطنية				
آلية قياس الأثر		١	الاستبانات واستطلاع الرأي ورش عمل				
الفئات المستهدفة		الاسر المنتجة		مقر التنفيذ		اجتماعي	
التوزيع الجغرافي		نطاق خدمات الجمعية		مقر الجمعية		مسؤول التنفيذ	
وقت التنفيذ		تاريخ البدء		٠١ - ٠٩ - ٢٠٢٥م		الرئيسي/ لجنة الجودة المستفيدين	
اسم الجهة المشاركة / الداعمة		الجهات الداعمة		التكلفة التقديرية		المساند/ اللجان ذات العلاقة	
		نوع الدعم	التصنيف				
		-		يحدد لاحقا			
		-		-			

مقرري اللجان

م	اسم العضو	اللجنة
١	أ. فهد احمد العكروش	الاستشارية
٢	أ. إسكندر فهد البديوي	التخطيط والتميز المؤسسي
٣	أ. يعقوب سعد المانع	تنمية الموارد المالية
٤	أ. ناجم محمد الناجم	المراجعة الداخلية
٥	أ. مشاري عبد العزيز الدهام	الترشيحات والمكافآت
٦	أ. إبراهيم فهد المسلم	المستفيدين
٧	أ. خالد محمد اليماني	المسؤولية المجتمعية
٨	أ. خليفة محمد النجم	وحدة الشؤون الخدمية
٩	أ. سعود عب العزيز الخلفان	وحدة الشؤون الصحية

المدير التنفيذي

حمد محمد النجم

رئيس مجلس الإدارة

عبد الناصر إبراهيم الحادي

م	اسم العضو	الوظيفة
١	أ. حمد محمد النجم	مدير تنفيذي
٢	محمد احمد السلطان	محاسب مالي
٣	احمد سعد العيد	اخصائي الموارد البشرية
٤	احمد خليفة الوطيان	مثل العلاقات الحكومية
٥	أنور علي العيد	كاتب إداري
٦	أحمد جواد العقل	محاسب مالي
٧	خالد صلاح العبد اللطيف	مساعد إداري
٨	عبد الاله جاسم القطري	باحث الاجتماعي
٩	محمد عز العرب حسن الربيع	مصمم دعاية والاعلام
١٠	عاصم علي الشناوي الجزار	منسق فعاليات
١١	نهى سعد علي المطر	باحثة اجتماعية
١٢	وضحي سالم الحبيل	باحثة اجتماعية
١٣	فيصل أحمد الجبر	مساعد إداري

الجهاز التنفيذي

رئيس مجلس الإدارة

عبد الناصر إبراهيم الحادي

تم اعتماد خطة البرامج ويجري العمل بها ابتداء من بداية العام ٢٠٢٥
وذل بمحضر مجلس الإدارة في جلسته رقم (١٣) بتاريخ ٣٠-١٢-٢٠٢٤م